

経営比較分析表（令和元年度決算）

岩手県一関市 一関市国保藤沢病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	自治体職員
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	5	-	-	救 輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
115,426	3,736	第2種該当	10:1	

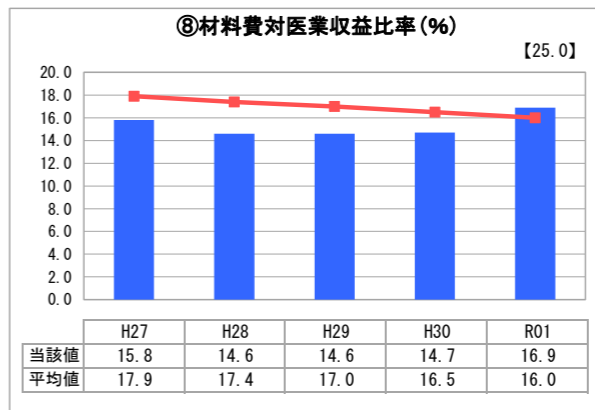
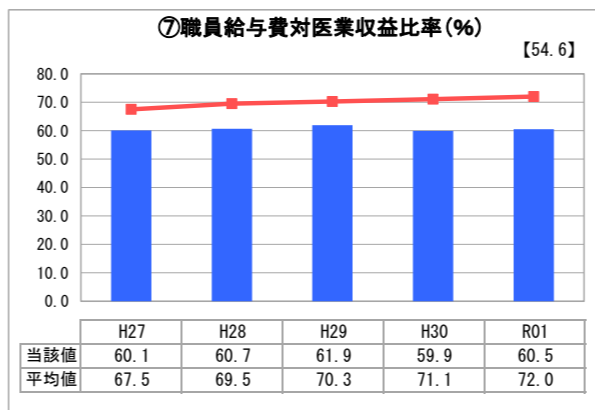
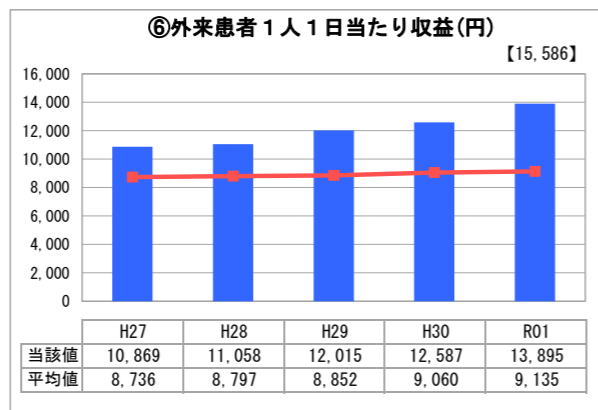
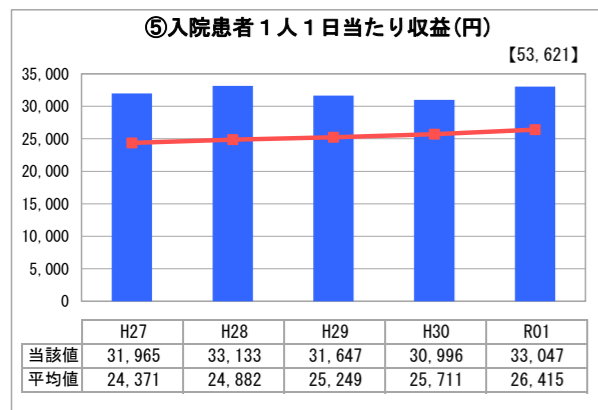
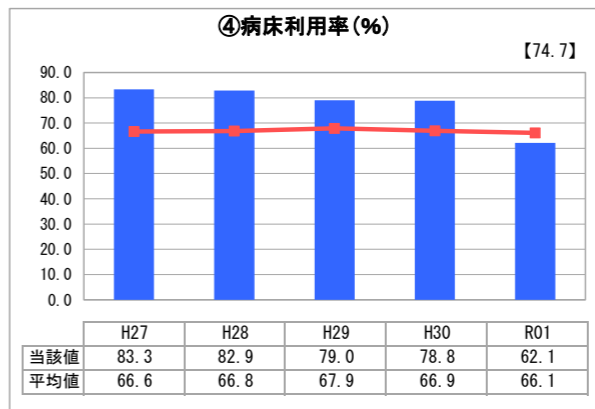
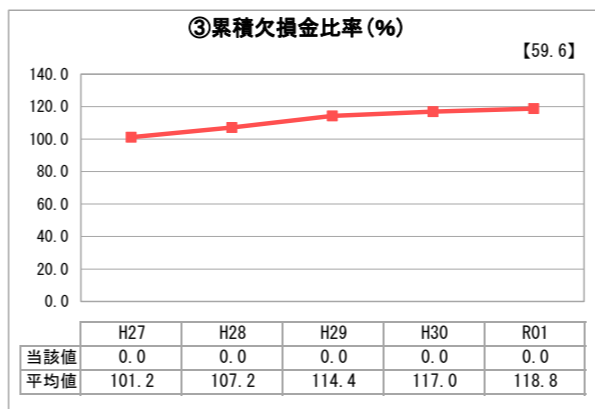
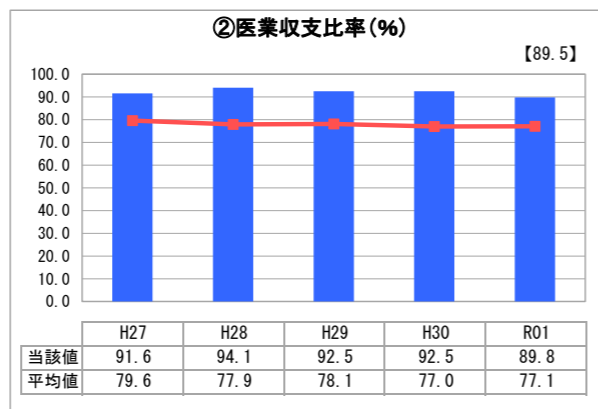
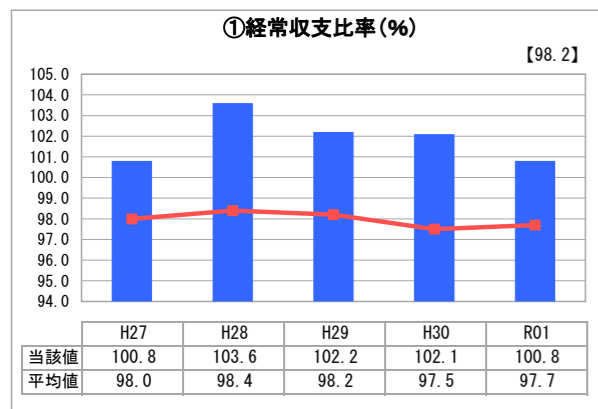
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

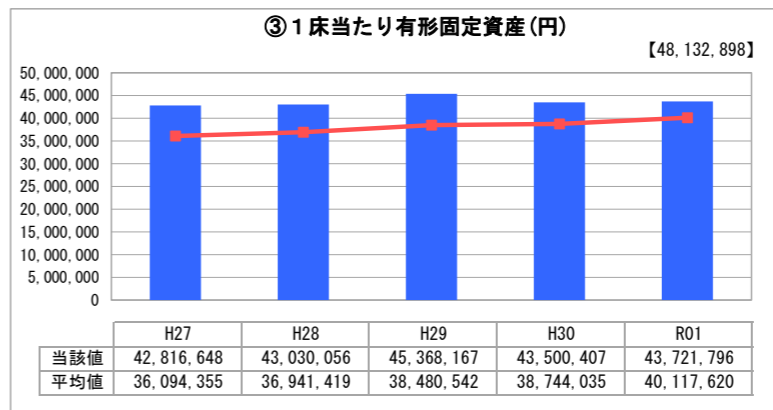
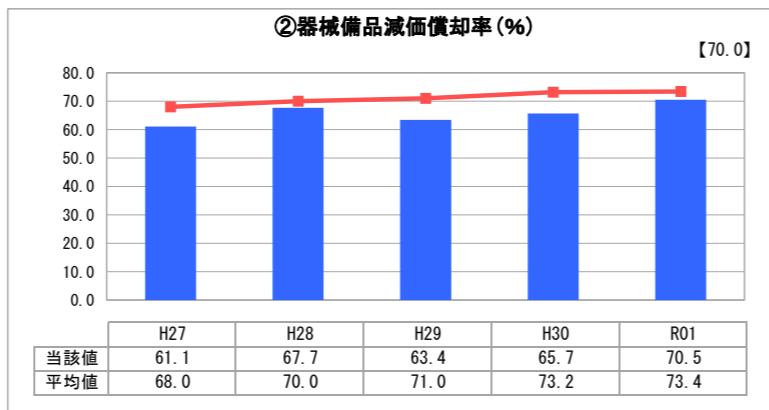
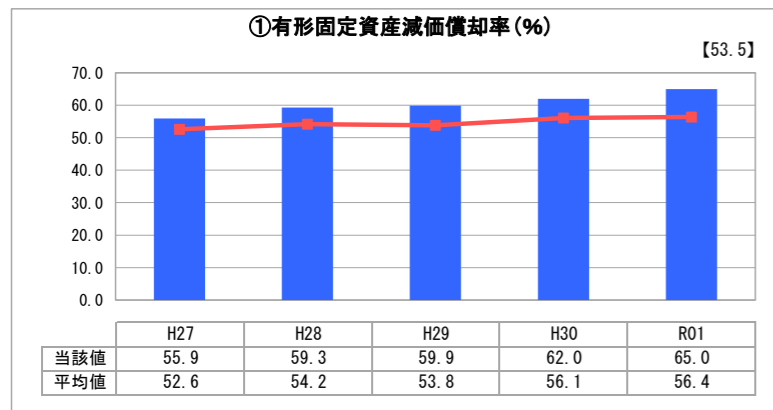
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
54	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	54
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
54	-	54

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
【	令和元年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

I 地域において担っている役割

少子高齢化と人口減少が急激に進む山間へき地に立地し、地域に唯一の入院機能を有する医科医療機関として住み慣れた地域で暮らし続けることを支える医療を提供する役割を担っており、24時間の初期救急対応、入院から在宅医療、併設の老人保健施設や特別養護老人ホーム、訪問看護ステーションなど7つの介護事業の中核として、地域包括医療・ケアを推進、実践している。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

令和元年度は医業収益878,547千円（前年比54,955千円減）、医業費用978,512千円（前年比30,419千円減）と厳しい経営状況となった。入院では病床利用率62.1%（前年比16.7%減）で類似病院平均値を下回った。外来患者数は延べ28,790人（前年比1,017人減）と減少しているが、1日の平均患者数は1.2人増加しており、10月から第2、第4、第5土曜日を休診として診療実日数が減ったことの影響と考えている。経常利益では8,327千円（前年比14,103千円減）で、純利益も確保している。経営評価としては5期連続して①経常収支比率100%以上を達成、経営指標では類似病院の平均を上回り、累積欠損がなく良好な経営実績を維持している。

2. 老朽化の状況について

病院建物が建築から27年を経過していることから有形固定資産減価償却率が類似病院を上回って老朽化が進んでいる。今後、建物内部配管の更新、築後30年以上の長寿命化対策を計画的に実施していく必要がある。1床当たり有形固定資産が、類似病院を上回っているが磁気共鳴診断装置（MRI）や多列化CT（MSCT）、平成29年度に更新した電子カルテなどの高額な設備投資が影響しているものの、これらの資産を有効に活用して収益を得ている。今後においては、人口減少を背景とした病床機能の転換を行い病床数を10床削減することから、過大投資にならないよう計画的な投資を行う必要がある。

全体総括

当院の役割である地域包括医療・ケアを実践し、累積欠損や不良債務の発生もなく健全経営を維持している。しかし令和元年度は、医業費用の減少（前年比97.0%）以上に医業収益が減少（前年比94.1%）し、医業収支比率が90%を下回った。特に病床利用率が、62.1%まで低下したことが大きく影響しており、人口減少と平均入院日数の短縮が重なって、延べ入院患者数としてのボリュームが縮小した結果、これまでにない落ち込みになった。今後もこのような状態が継続するものと見込まれ、病床機能と病床規模の最適化を検討しなければならない。医業収益が大きく減少したにも関わらず職員給与費比率は、0.6ポイントの上昇にとどまったことは幸いであり、その結果、経常利益を確保できた。しかし人件費をコントロールできていないことではなく、開業時に採用した看護師等の退職期を迎えての新規採用が思う様にできていないことであり、人材確保の面からも経営状況の厳しさは増している。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。